



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТРОИЦКА**

РАСПОРЯЖЕНИЕ

12.10.2021 г.

№ 488-р

город Троицк

О внедрении бережливых технологий в системе образования города Троицка

Во исполнение приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», в целях реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021 – 2025 годы, внедрения и реализации проекта «Бережливое образование» в муниципальной системе образования:

1. Утвердить:

1) План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы (далее – Дорожная карта) (приложение 1);

2) График участия подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2025 года (далее – График) (приложение 2).

2. Заместителю руководителя проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка Веклич О.А., заместителю начальника Управления, начальнику отдела дошкольного, общего, специального (коррекционного) и дополнительного образования (лидер изменений), Егоровой С.Н., директору МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений» (по вопросам компетенций МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений»):

1) организовать выполнение мероприятий Дорожной карты в подведомственных муниципальных образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

2) организовать участие подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2025 года согласно утвержденному Графику;

3) осуществлять работу по реализации проекта «Бережливое образование» в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным 30.09.2021 года первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А., нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе

«Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);

4) обеспечить контроль за достижением целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка;

5) внести предложения о реализации проектов по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений» в срок до 16.11.2021 года;

6) координировать реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях в соответствии с компетенциями;

7) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка.

3. Руководителям подведомственных муниципальных образовательных организаций:

1) довести настоящее распоряжение Управления образования до сведения заинтересованных лиц;

2) обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты в образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

3) обеспечить внедрение технологий бережливого управления в образовательных организациях в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А. 30.09.2021 года, нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе «Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);

4) организовать работу по формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях;

5) разработать и осуществить реализацию основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления;

6) осуществлять реализацию имитационного обучения бережливым технологиям воспитанников, обучающихся;

7) организовать рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство воспитанников, обучающихся, сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов;

8) применять бережливые инструменты в текущей и внеурочной деятельности;

9) инициировать и обеспечить реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

10) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

11) обеспечить информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях на официальных сайтах в сети «Интернет», средствах массовой информации;

12) участвовать в формировании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа».

4. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Начальник Управления образования
администрации города Троицка



О.А. Копылова

Приложение 1
к распоряжению Управления образования
администрации города Троицка
от 12.10.2021 № 488-р

План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях
Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1.	Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования города Троицка							
1.1	Определение должностных лиц, ответственных за внедрение бережливых технологий в системе образования города Троицка (далее - проект «Бережливое образование»)	не позднее 01 октября – в Управлении образования					Копылова О.А.	Определены должностные лица, ответственные за внедрение бережливых технологий в системе образования города Троицка
1.2	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка	не позднее 01 ноября					Копылова О.А.	Создан и утвержден распоряжением Управления образования проектный офис по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка
1.3	Создание рабочей группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование», определены ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО	не позднее 01 ноября	январь	январь	январь	январь	Руководители ОО	Созданы и утверждены приказами ОО рабочие группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование». Назначены приказами ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО
1.4	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных Управлению образования образовательных организаций	не позднее 15 октября	январь	январь	январь	январь	Веклич О.А., руководители ОО	Распоряжением Управления образования утвержден график «вхождения» в реализацию проекта «Бережливое образование» подведомственных образовательных организаций

1.5	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Копылова О.А., Веклич О.А., Егорова С.Н., руководители ОО	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка								
2.1	Создание на официальном сайте в сети «Интернет» раздела «Бережливое образование», его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами	до 15 октября	постоянно				Веклич О.А., Егорова С.Н., руководители ОО	На официальном сайте в сети «Интернет» создан раздел «Бережливое образование», обеспечено его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды
2.2	Участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	Члены проектного офиса, руководители ОО, члены рабочих групп ОО по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование»	Организовано участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования
2.3	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в подведомственных образовательных организациях	октябрь-декабрь					Егорова С.Н., руководители ОО	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях

2.4	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые подведомственными образовательными организациями, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Руководители ОО, Егорова С.Н.	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые подведомственными образовательными организациями, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления
2.5	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе подведомственных образовательных организаций	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Егорова С.Н., руководители ОО	Разработано методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе подведомственных образовательных организаций
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в системе образования города Троицка								
3.1 Дополнительное профессиональное образование руководящих и педагогических работников подведомственных образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся								
3.1.1	Прохождение членами проектного офиса, опорных площадок обучения по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	Члены проектного офиса (согласно заявке)	Члены проектного офиса обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды
3.1.2	Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся	в соответствии с графиком организации учебного процесса					Егорова С.Н., руководители ОО члены рабочих групп	Обеспечено обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях города Троицка								
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					ОО	В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов

3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ОО	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ОО	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций по обучению бережливым технологиям обучающихся
3.2.4	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ОО	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций
3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в системе образования города Троицка								
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования города Троицка
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях	в течение года					Копылова О.А., Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования города Троицка
3.3.3	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Веклич О.А., Егорова С.Н.	Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
3.3.4	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО	Разработаны «коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»								
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка	постоянно					Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование»

4.2	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование»	постоянно					Веклич О.А., Егорова С.Н.	База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка размещена на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование»
4.3	Создание и участие в деятельности сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», другие		апрель				Руководители ОО	Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», другие
4.4	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях		май	май	май	май	ОО	ОО приняли участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий
4.5	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий					ОО	Представителями ОО принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка								
5.1	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка
5.2	Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»		январь	январь	январь	январь	Веклич О.А.	Подготовлена и направлена в адрес проектного офиса, ОО аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.3	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка		февраль	февраль	февраль	февраль	Веклич О.А., Егорова С.Н.	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка
5.4	Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка для включения её в состав докладов, выступлений Главы города Троицка, заместителя Главы по социальным вопросам		при необходимости				Веклич О.А., Егорова С.Н.	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка для включения её в состав докладов, выступлений Главы города Троицка, заместителя Главы по социальным вопросам

Приложение к Плану мероприятий («Дорожной карте») по
внедрению бережливых технологий в подведомственных
муниципальных образовательных организациях
Троицкого городского округа на период
2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в
системе образования города Троицка

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество подведомственных образовательных организаций, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка	единиц	0	8	16	24	31
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях	единиц	0	8	16	24	31
3.	Охват сотрудников Управления образования, МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений», педагогических и руководящих работников подведомственных образовательных организаций повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	2	18	34	50	66
4.	Количество функционирующих в системе образования города Троицка проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	1	3	3	3	3
5.	Доля подведомственных образовательных организаций, получивших методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа подведомственных образовательных организаций	процентов	0	8	16	24	31

* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом

Приложение 2
к распоряжению Управления образования
администрации города Троицка
от 12.10.2021 № 488-р

График
участия подведомственных муниципальных образовательных организаций в
проекте «Бережливое образование» до 2025 года

Месяц внедрения, начала реализации проекта	Годы							
	2022		2023		2024		2025	
	ДОУ	ОО	ДОУ	ОО	ДОУ	ОО	ДОУ	ОО
январь	19	3	30	10	11	47	24	7
февраль			31	9	5	5	18	6
март			28	23	15	14	4	4
апрель	7	17	1	39	2	НШ-ДС		ОВЗ
май								
сентябрь	21	13						
октябрь								
ноябрь	32	15						