



Челябинская область

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное
учреждение «Детский сад № 7»

**Презентация проекта по внедрению бережливых
технологий в системе образования
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса составления и
обработки табелей посещаемости»**

Заведующий МБДОУ «Детский сад №7»
А.Н. Ткаченко

Троицк - 2023



Карточка проекта «Оптимизация процесса составления и обработки таблиц посещаемости в Муниципальном бюджетном образовательном учреждении «Детский сад №7» города Троицка Челябинской области»



Утверждено:
Начальник Управления образования администрации города Троицка
М.М. Файзуллина



Заведующий МБДОУ «Детский сад № 7»
А.Н. Ткаченко

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Ткаченко А.Н., заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 7».
Владелец процесса: Ткаченко А.Н., заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 7».
Периметр процесса: групповые помещения, кабинет бухгалтерии МБДОУ «Детский сад № 7».
Границы процесса: от заполнения воспитателями основных данных таблицы посещаемости на текущий месяц до подписания таблиц посещаемости руководителем.
Руководитель проекта: Манухина А.В., заместитель заведующего по воспитательной и методической работе МБДОУ «Детский сад № 7».
Команда проекта: Ткаченко А.Н. заведующий, Капустина О.И. экономист, Манухина А.В. заместитель заведующего по ВМР, воспитатели всех возрастных групп МБДОУ «Детский сад № 7».

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: неэффективная организация процесса обработки и сбора информации при составлении таблиц посещаемости; отрыв воспитателей от педагогической деятельности.
Последствия: нарушение воспитателями сроков подготовки и сдачи таблиц посещаемости; предоставление недостоверной информации в таблицах посещаемости.
Причина возникновения: излишние временные затраты при заполнении вручную таблиц посещаемости воспитателями; отсутствие единых шаблонов для заполнения таблиц посещаемости в электронном виде.
Ценность для заказчика: повышение качества подготовки таблиц посещаемости воспитанников; снижение временных затрат на подготовку воспитателями таблиц посещаемости.

3. Плановый эффект

Наименование показателей	Текущий показатель	Целевой показатель
Временные затраты при получении данных от воспитателей экономистом, по систематизации и анализу данных (проверка заполненных таблиц посещаемости экономистом), при составлении ежемесячного свода посещаемости воспитанников	2 – 3 часа	30 минут
Единый шаблон (таблица Excel с формулами) для заполнения воспитателями групп	отсутствие	наличие

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта - 16.10.2023 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 16.10.2023 г. – 30.10.2023 г.
- разработка карты текущего состояния процесса – 16.10.2023 г. - 20.10.2023 г.
- разработка карты целевого состояния процесса – 23.10.2023 г. - 25.10.2023 г.
- разработка «Дорожной карты» реализации проекта– 26.10.2023 г – 30.10.2023 г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 31.10.2023 г.
4. Внедрение улучшений – 01.11.2023 г – 03.12.2023 г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 06.12.2023 г – 10.12.2023 г.
6. Защита и закрытие проекта – 14.12.2023 г.

Согласовано:
Заместитель начальника Управления, начальник отдела дошкольного, общего, специального (коррекционного) и дополнительного образования
Управления образования администрации города Троицка _____ О.А. Веклич



Карта текущего состояния процесса

«Оптимизация процесса составления и обработки таблиц посещаемости»



**В
Ы
ХО
Д**

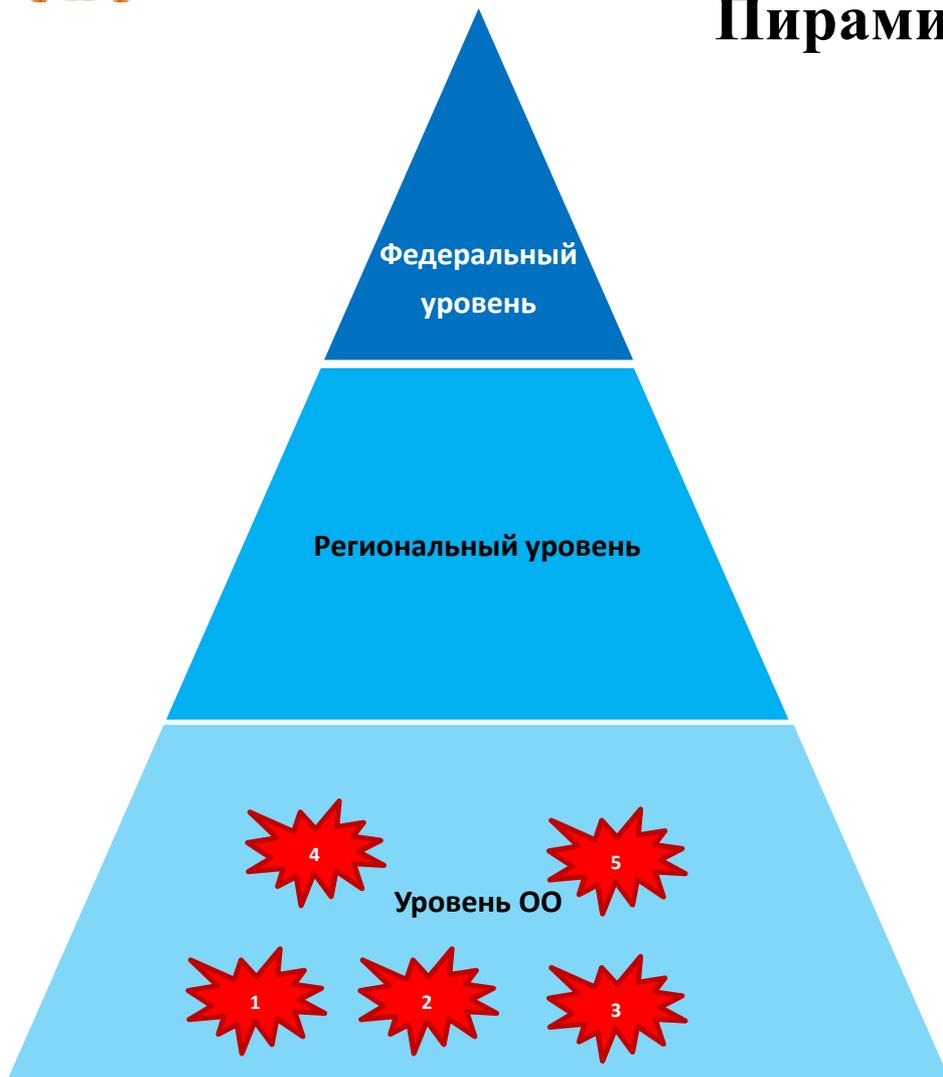


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Отсутствие единого шаблона (таблица Excel с формулами) для заполнения воспитателями групп	Бланк не разработан	Перевод данных в электронную форму
2. Допущение неточностей при заполнении ежедневного табеля посещаемости	Ошибки, невнимательность воспитателей при заполнении табеля посещаемости	Создать алгоритм работы по заполнению табеля в электронной форме
3. Длительный период заполнения данных в табеле посещаемости	Занятость воспитателей в ходе образовательной деятельности	Создать алгоритм работы по заполнению табеля в электронной форме Воспитатель отправляет файл на электронную почту экономисту
4. Отсутствие воспитателя на рабочем месте	Курсы, отпуск, больничный	Сотрудник может заполнить форму дистанционно



Пирамида проблем



Не выявлены

Не выявлены

1. Отсутствие единого шаблона (таблица Excel с формулами).
2. Некорректное ведение воспитателями таблиц посещаемости.
3. Допущение воспитателями ошибок при подсчете данных в таблице посещаемости.
4. Длительный период заполнения данных в таблице посещаемости.
5. Отсутствие воспитателя на рабочем месте (курсы, отпуск, больничный).



Время протекания процесса – 30 минут



Челябинская область

План реализации проекта «Оптимизация процесса составления и обработки таблиц посещаемости»

№	Краткое описание проблемы	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	Отсутствие единого шаблона (таблица Excel с формулами) для заполнения воспитателями групп	Разработать электронный табель посещаемости	Капустина Ольга Игоревна, экономист	26.10.2023-30.10.2023	Разработан электронный табель посещаемости, внутрикорпоративное обучение для воспитателей
2.	Допущение воспитателями ошибок при подсчете данных в таблице посещаемости	Создать алгоритм работы по заполнению табеля посещаемости в электронной форме	Капустина Ольга Игоревна, экономист	01.11.2023-05.12.2023	Создан алгоритм работы по заполнению табеля посещаемости
3.	Длительный период заполнения данных в таблице посещаемости	Воспитатель отправляет файл на электронную почту экономисту	Капустина Ольга Игоревна, экономист	01.11.2023-05.12.2023	Экономист получает табель, проверяет
4.	Отсутствие воспитателя на рабочем месте (курсы, отпуск, больничный)	Воспитатель заполняет форму табеля дистанционно	Воспитатели групп	01.11.2023-05.12.2023	Воспитатель отправляет файл на электронную почту экономисту



Достиженные результаты (было и стало)

БЫЛО



- 1.Отсутствие разработанного электронного бланка
2. Длительный период ожидания сверки
3. Допущение неточностей при заполнении ежедневного табеля посещаемости
4. Длительный период заполнения данных в табеле посещаемости
5. Отсутствие сотрудника на рабочем месте (курсы, отпуск, больничный)

СТАЛО

- 1.Разработан электронный табель посещаемости
2. Перевод данных в электронную форму
- 3.Создан алгоритм работы по заполнению табеля посещаемости в электронной форме (таблица Excel с формулами)
4. Составлен график отпусков, курсов(замещение подменным воспитателем основного педагога)



Достиженные результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

120 минут

СТАЛО:

30 минут

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:
90 МИН.**

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

1. Перевод данных в электронную форму
2. Создан алгоритм работы по заполнению табеля посещаемости в электронной форме
3. Составлен график отпусков, курсов



Стандарт реализации процесса (алгоритм) «Составление и обработка таблиц посещаемости»

1. Экономист оформляет ежемесячную Excel таблицу с формулами согласно календарю и отправляет воспитателям групп

2. Педагоги вносят данные в подготовленный таблицу посещаемости, приводят к общему суммарному значению по вертикали и горизонтали, отправляют готовую таблицу на проверку экономисту по электронной почте

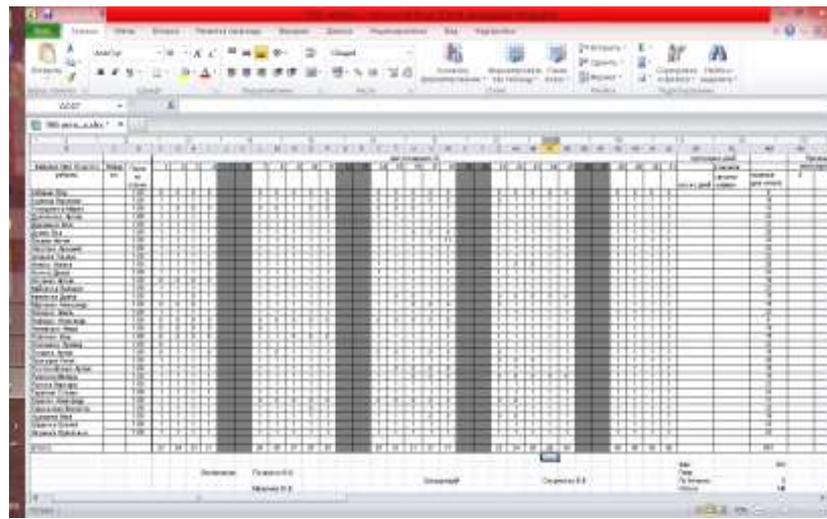
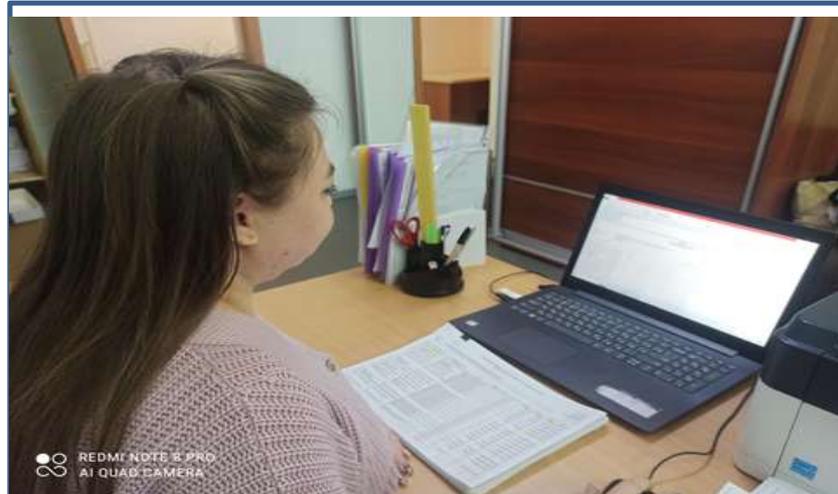
3. Экономист проверяет и корректирует данные в готовой таблице посещаемости, распечатывает таблицу и приглашает воспитателей для подписания таблиц

4. Экономист передает готовые таблицы на подпись заведующему



до

после





Ссылка на сайт МБДОУ «Детский сад №7»
(вкладка Бережливое образование)

https://7troick.tvoyasadik.ru/?section_id=136

7troick.tvoyasadik.ru Внедрение БЕРЕЖЛИВОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ДЕЛЬФИН
"Детский сад №7"

МБДОУ «ДЕТСКИЙ САД № 7»
457100, Челябинская область, г. Троицк, микрорайон 3-8 8(35163)7-43-00

Написать письмо Поиск по сайту Версия для слабовидящих

Сведения об образовательной организации Новости Информация и социальная реклама Безопасность Фотоальбомы

Контакты

ОБРАЩЕНИЯ ГРАЖДАН
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ
ПРИЕМ В УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
НАШ ПРОФСОЮЗ
развернуть

Главная » Внедрение БЕРЕЖЛИВОГО ОБРАЗОВАНИЯ!
Внедрение БЕРЕЖЛИВОГО ОБРАЗОВАНИЯ

- ДОКУМЕНТЫ по организации деятельности
- РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ по внедрению бережливого образования

Бережливое производство – это инновационная схема управления процессами в различных областях деятельности человека, целью которых является более эффективное их функционирование, оптимизация деятельности всех сотрудников учреждения.

Основными ценностями бережливых технологий являются:

События Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24